

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**گزارش جلسه رسمی شماره ۲۹۹
پنجمین دوره شورای اسلامی شهر تهران، ری و تجریش
با حضور شهردار محترم تهران
روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۰/۳/۱۱**



مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران

تهیه‌کننده: مرضیه حبیبی

راهبر: سهیلا صادق زاده

معاونت مرکز: حوزه مشاور راهبردی

ناشر: مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران

استفاده از محتوی با ذکر منبع بلامانع است.

کلیه حقوق چاپ برای ناشر محفوظ است.

نشانی: خیابان شریعتی، خیابان پل رومی، خیابان شهید اکبری، نبش خیابان آقابزرگی، شماره ۳۲

کد پستی: ۱۹۶۴۶۳۵۶۱۱ تلفن: ۸۳-۲۳۳۹۲۰۸۰

http://rpc.tehran.ir info.rpc@tehran.ir



❖ **موارد مطروحه از سوی رئیس محترم شورا جناب آقای مهندس هاشمی:** در آستانه سالروز رحلت امام خمینی (ره) یاد امام راحل و شهدای انقلاب اسلامی به ویژه پانزدهم خرداد را گرامی می‌داریم. در آستانه ششمین دوره انتخابات شورای شهر نیز قرار داریم و متأسفانه انتخابات شوراها، تحت‌الشعاع حواشی انتخابات ریاست جمهوری قرار گرفته است، پس از تعطیلات، فهرست نهایی کاندیدهای شورای شهر اعلام می‌شود و امیدواریم تعداد دیگری از کاندیدهای که تاکنون صلاحیت آن‌ها در انتخابات تاکنون تأیید نشده توسط هیئت مرکزی نظارت بر انتخابات شوراها، مورد تأیید قرار بگیرند. باوجود تخریب‌ها و فضا سازی‌های منفی در رسانه ملی، رسانه‌های رسمی و ارتش سایبری، عملکرد مدیریت شهری در دوره پنجم قابل دفاع بوده است و توانسته‌ایم شهر تهران را با یک‌سوم هزینه سابق اداره کنیم. شفافیت، تکثر فرهنگی و اجتماعی، عدم قانون فروشی و شهر فروشی وصیانت از باغات و محیط‌زیست مناسب، سازی شهری و ادامه ساخت زیرساخت‌های حمل‌ونقل عمومی از دستاوردهای غیرقابل‌انکار این دوره مدیریت شهری است و امیدوارم کاندیدهای اصلاح‌طلب چه از اعضای فعلی شورا و چه از جوانان اصلاح‌طلب بتواند در فضای انتخاباتی کارنامه عملکرد شورای پنجم را به افکار عمومی به‌صورت منسجمی ارائه کنند. باوجود آنکه مدیریت شهری در این دوره با بحران‌های جدی اقتصادی کشور تورم بسیار بالا و کرونا این بیماری مهلک مواجه شد اما مدیریت شهری فعلی توانست بخشی قابل توجهی از برنامه‌های خود را اجرایی کند و مدیریت شهری را از فضای شهر فروشی و تمرکز بر مگا پروژه‌های تبلیغاتی به‌سوی انسان‌محوری و محله محوری سوق دهد. اگرچه مدیریت شهری در این دوره از کمترین حمایت توسط دولت و سایر دستگاه‌های مسئول و مرتبط برخوردار شد اما با همه مشکلات در اداره شهر اختلالی ایجاد نشد و خدمات شهری باوجود کرونا، بارندگی‌ها و سوانح ارائه گردید، ایمنی افزایش یافت و افزایش بی‌رویه رانت و فساد در شهرداری با تصویب قوانین و سختگیری در اجرا تا حدی زیادی تضعیف و کنترل گردید. امیدوارم در این فضای بی‌اعتمادی و ناامیدی حاکم بر جامعه، رسانه ملی و رسانه‌های رسمی، کارنامه مدیریت شهری را به‌صورت بی‌طرفانه و کارشناسی به بحث و نقد بگذارند تا افکار عمومی نتیجه مشارکت پرشور و بی‌سابقه دوره پنجم را البته نه در حد مطالبات عمومی بلکه در سطح مقدمات اجرایی مشاهده کند و در فضای در بی‌طرفانه و کارشناسی کارنامه شورای پنجم را نقد کنند.

❖ **تذکرات پیش از دستور:**

۱- **آقای نظری:** در آستانه سالگرد ارتحال بنیان‌گذار نظام جمهوری اسلامی ایران، حضرت امام خمینی(ره) هستیم. مردی که به پیروی از سیره اهل‌بیت و به پشتوانه مردم بر ۲۵۰۰ سال استبداد و ده‌ها سال سلطه استکبار بر کشور عزیزمان خاتمه داد و مردم را بر سرنوشت خودشان حاکم ساخت. همچنین در آستانه قیام خونین ۱۵ خرداد هستیم. قیامی آزادی‌خواهانه که بازهم در اعتراض به این دو جرثومه فساد یعنی سلطه استبداد و استکبار صورت گرفت و به یکی از پشتوانه‌های جدی برای پیروزی انقلاب اسلامی تبدیل شد. امیدوارم در این روزها همه ما نسبت به حفاظت از میراث عظیم و عزیزی که امام بزرگوار برایمان به‌جا گذاشته، یعنی جمهوری اسلامی نه یک کلمه بیشتر و نه یک کلمه کمتر، بیش از همیشه توجه داشته باشیم. تذکر این‌جانبان درباره تصمیمی است که اخیراً با مصوبه شورای ارتقا سلامت شهرداری تهران به اجرا درآمده و بر اساس آن، فرانشیز بیمه به‌طور جداگانه از تمامی افراد تحت پوشش بیمه خدمات درمانی شهرداری اخذ می‌شود. به بیانی واضح‌تر، مدتی است که بیماران تحت پوشش بیمه خدمات درمانی شهرداری تهران، هنگام مراجعه به

مراکز درمانی مبلغی بیشتر را تحت عنوان فرانشیز بیمه پرداخت می کنند و همین موضوع سبب نارضایتی شمار قابل توجهی از کارکنان شهرداری تهران شده است. تا جایی که بسیاری از این عزیزان با مراجعه به اعضای شورا مراتب اعتراض خود نسبت به این تصمیم را اعلام کرده اند. این اقدام در حالی انجام شده که پیش از این، مبلغ مربوط به فرانشیز از سوی خود شهرداری تهران پرداخت شده و هزینه و بار اضافی، ولو به مقدار کم به بیماران تحمیل نمی شد. جای تعجب است که در شرایط اقتصادی کنونی، چرا شهرداری تهران تصمیم به انجام این کار گرفته و هزینه ای اضافی را بر روند درمان پرسنل خود تحمیل کرده است. تبصره سی ام بودجه سال ۱۴۰۰، هرگز الزام و اجباری برای شهرداری ایجاد نکرده و بی تردید شورا با این کج سلیقگی در انتخاب زمان اجرا و نیز افزایش فشار اقتصادی، آن هم در اوج پاندمی کرونا همراه نیست. لذا به شهردار تهران و معاونت مربوطه تذکر می دهیم که روند دریافت فرانشیز از بیماران تحت پوشش بیمه خدمات درمانی شهرداری متوقف شده و این رویه به حالت قبل بازگردد.

۲- آقای رسولی: بنیاد شهید و امور ایثارگران مسئولیت طراحی و اجرای پروژه های مرتبط با نگهداشت، نوسازی و زیبای سازی آرامستان های متعلق به شهدای گران قدر انقلاب اسلامی و جنگ تحمیلی را در کنار سایر مأموریت های محوله عهده دار است. شهرداری های سراسر کشور، استانداری ها، شوراهای اسلامی و شهرداری تهران و سازمان بهشت زهرا نیز در این مأموریت همواره پشتیبان و همکار بنیاد بودند. در قطعات ۳۳ و ۳۹ بهشت زهرا چند صد تن از انقلابیون و مبارزان قبل از انقلاب که بر اثر شکنجه های ساواک به فیض شهادت نائل آمدند، آرام گرفته اند. با کمال تأسف علی رغم ارج و قرب این ایثارگران پس از ۴۲ سال از پیروزی انقلاب اسلامی و باینکه طرح مشترکی توسط بنیاد شهید و کانون زندانیان سیاسی قبل از انقلاب با همکاری بهشت زهرا تهیه شده است عملاً هیچ اقدامی در جهت زیباسازی این دو قطعه صورت نگرفته است. اخیراً بنیاد شهید و امور ایثارگران فقط مبادرت به تعویض تعدادی از سنگ های قبور این عزیزان کرده است و اصل طرح بلا اقدام مانده است. بر این اساس به نمایندگی از مردم تهران از شهردار، سازمان بهشت زهرا و آقای سعید اوحدی رئیس بنیاد شهید و امور ایثارگران تقاضا می کنم و تذکر می دهم نسبت به توقف این اقدام ناقص و تکمیل و اجرا کامل طرح تهیه شده اقدام کنند تا با گذشت بیش از ۴ دهه از پیروزی انقلاب ما مدیون عزیزان و خانواده های آن ها نباشیم. پدران و مادران این شهدا در سن کهولت در بدترین شرایط برای زیارت قبور عزیزان بر سر مزار این عزیزان حاضر می شوند و توأم این وضعیت در شأن نظام و مدیریت شهری نیست.

۳- آقای اعطا: در این دستور تأکید شده که این گزارش برای تحقیق بیشتر و بررسی جامع تر در کمیسیون تلفیق مطرح می شود و این بدان معناست که نباید این گزارش ابتدا در صحن شورا قرائت شود بلکه گزارش اولیه ابتدا باید در کمیسیون تلفیق مطرح شود. این گزارش بر اساس مصوبه شورای شهر مطرح می شود و متناظر با گزارشی است که محمدعلی نجفی نخستین شهردار دوره پنجم مدیریت شهری، در سال ۹۶ قرائت کرد و بازتاب گسترده ای داشت. آنچه امروز در صحن علنی شورا مطرح شد، بدون استماع نظرات اعضای شورا است و پس از این دیگر رفتن این گزارش به کمیسیون تلفیق فایده ای ندارد، چون آنچه که امروز در صحن ارائه شد به عنوان سند مورد توجه افکار عمومی قرار خواهد گرفت. گزارشی که پیروز حناچی امروز قرائت خواهد کرد مورد توجه قرار می گیرد، نه گزارشی که در کمیسیون تلفیق مطرح و نهایی می شود. این در حالی است که ۲۱ نفر از اعضای شورا در صحن شورا تشخیص و تدبیر داشتند. اعضای شورای شهر تصویب کردند که این گزارش در کمیسیون تلفیق صرفاً قرائت و استماع شود و این نص صریح مصوبه است که از آن تخطی شد. گلایه مندم



چراکه این گزارش بدون مطرح شدن نقطه نظرت اعضای شورای شهر بازتاب پیدا می کند. پیش از این نیز با دکتر مظاهریان معاون شهردار تهران در این خصوص گفتگو داشتیم که ایشان گفتند صورت بندی مقایسه ای در این گزارش مقدور نیست. از شهرداری خواستیم در این خصوص جلسه داشته باشند که نپذیرفتند و کارشناس خود را نیز به جلسه نفرستادند.

❖ **گزارش شهردار محترم تهران:** بر اساس مأموریتی که از سوی شورای شهر به شهرداری تهران داده شده، گزارش تحویل و تحول ارائه می شود. این گزارش در چند محور تنظیم شده است که بر اساس تشکیلات معاونتی نیست و بیشتر بر اساس محورهای فعالیت مدیریت شهری است. انضباط در ساخت و ساز، بهسازی کالبدی، عدالت توزیعی، ترافیک، مالیه شهرداری، ارتقا کارایی سازمان، مشارکت شهروندی، ایمنی و محیط زیست، حفاظت از میراث تاریخی و هوشمند سازی و شفافیت از محورهای گزارش پیش رو است. این گزارش بر اساس اقدامات این دوره و شعارهایی است که به مردم داده شد.

این گزارش برای این است که ببینیم در شهر تهران از سال ۹۶ تا ۱۴۰۰ چه رخ داده و چه اقداماتی که انجام شده و چقدر در جهت تحقق شعارها رفتار کرده ایم. یکی از مگا پروژه های شهرداری در دوره جدید کاهش فروش تراکم و رویکرد عدالت محوری بود که همه آحاد شهروندان از مواهب شهر برخوردار شوند.

او بازنگری در طرح تفصیلی و کاهش طبقات در پهنه R, کاهش ۶۳ درصدی پروانه های ساختمانی مغایر با مقررات از دیگر اقدامات این دوره در بخش ساخت و ساز عنوان کرد. بخش عمده ای از پروانه های صادره که خارج از قاعده بوده مربوط به مجوزهای دوره قبل بود و ناچار به اجرای آنها بودیم. از سوی دیگر رشد بی رویه بلندمرتبه سازی که از دوره قبل آغاز شده بود مهار شد. البته شهرداری مخالف بلندمرتبه سازی نیست اما باید بر اساس قاعده باشد. در بخش توسعه شهری در چارچوب طرح جامع عمل شده و افزایش ۶۶ درصدی طرح های موضعی و موضوعی در دستور کار قرار گرفت. همچنین طرح های مصوب هم ۲،۵ برابر افزایش داشت که این هم از نتایج این دوره است، مانند طرح هایی درباره رود دره های کن، فرحزاد، جنوب میدان شوش و جوانمرد قصاب. یکی از نگرانی های حاکمیتی میان دولت و شهرداری را موضوع رشد جمعیت پذیری تهران است. در دوره جدید مهار روند رشد جمعیت پذیری را داشتیم به این معنا که با کاهش صدور پروانه ظرفیت ایجاد جمعیت را متناسب با خدمات فراهم می کنیم. موضوعی که در دوره قبل رشد جمعیت پذیری مسئله ای برای ما نبوده است اما ما اعتقاد داریم در حوزه حاکمیتی هم مسئولیت داریم. بیش از ۱۶ هزار هکتار از اراضی ریزدانه شهری در دوره ۹۶ تا ۹۹ تعیین تکلیف شد. بازآفرینی شهری و توسعه فضاهای عمومی، ۶ طرح بازآفرینی به مساحت بیش از ۲۳۱ هکتار، اجرای سه پروژه بهسازی محیطی به مساحت ۶ هزار و ۷۰۰ هزار مترمربع و طراحی و اجرای بیش از ۸۴ هکتار میدان گاه شهری در این راستا انجام شد. همچنین ۱۲۲ هزار مترمربع فضای کارگاهی در مرکز شهر در سال های ۹۷ تا ۹۹ در جهت مناسب کردن فضای شهر برای شهروندان، جمع آوری شد. پروژه هایی مانند؛ کارخانه سیمان ری به مساحت ۹ هکتار، احداث ساختمان بلدیه، پروژه نیایش، میدانگاه امام خمینی، پلازای هفت تیر، خیالستان زندگی، باغراه حضرت فاطمه زهرا و میدانگاه امیرکبیر را در حوزه بازآفرینی شهری عنوان می کنم. یکی از رخدادهای جالبی که در بررسی ها خود را نشان داد، افزایش سهم خطوط در ایستگاه های بهره برداری شده در پهنه های جنوبی شهر تهران بوده است. به طوری که سهم جنوب شهر تهران از مترو از کمتر از ۴۰ درصد به بیش از ۵۵ درصد در این دوره رسیده است. در واقع بهره برداری ایستگاه های مناطق جنوبی تأثیر زیادی در بهسازی محیطی این مناطق داشته است. از طرف دیگر



رشد ۶۸ درصدی هزینه‌های انجام‌شده هر کیلومتر مربع در مناطق جنوبی نسبت به مناطق شمالی و رشد ۶۰ درصدی هزینه‌های انجام‌شده به ازای هر نفر در مناطق جنوبی به نسبت مناطق شمالی نشان می‌دهد شعارهایی که داده‌شده عملاً در بودجه نشسته و محقق شده است. پروژه‌های توسعه محله‌ای «رویگرد طب سوزنی» است. مجموع اعتبارات این بخش در بودجه سال ۹۸ به میزان ۳۷۷ میلیارد تومان و در سال ۹۹ به میزان ۲ هزار میلیارد تومان و در سال ۱۴۰۰ به میزان سه هزار و ۷۴ میلیارد تومان رسید. در سال ۱۴۰۰ هم همه پروژه‌ها تا با معیار و اعلام نظر شورایی محلات انجام شد و به محلات کم برخوردار بیش از گذشته توجه شد.

از سال ۹۸ تا امسال ۲ هزار و ۴۸۷ پروژه اجرا شده که از این تعداد ۸۰ درصد در محله‌های کم برخوردار بوده است. ۴۰ کیلومتر مسیر مترو در این چهار سال بهره‌برداری شد و ۲۶،۵ کیلومتر مسیر از خط ۶ و بهره‌برداری از ۱۲ ورودی ایستگاه‌های جدید انجام شد و مترو شهر جدید پرند نیز در دستور کار قرار دارد.

بهره‌برداری از ۳۲ ایستگاه مترو و ایستگاه‌های تبدالی در خطوط مختلف مترو و افتتاح میانگین ۸ ایستگاه در هر سال در دوره اخیر مدیریت شهری صورت گرفته است. در مقایسه با میانگین ۵،۷ ایستگاه در دوره ۱۲ ساله گذشته عملکرد مدیریت پنجم شهری حائز نکته‌ای بسیار مهم و قابل توجه است. در بحث مناسب‌سازی فضاها برای همه اقشار، شاهد اقداماتی از جمله نصب ۳۰ درصد از کل پله‌های برقی و ۳۶ درصد از کل آسانسورها بودیم که در حوزه حمل‌ونقل عمومی طی ۲۲ سال بهره‌برداری مترو در این دوره مدیریت شهری این اقدام صورت گرفت. در عین حال و در ادامه مناسب‌سازی شهر ۱۷۰ بازار میوه و تره‌بار مناسب‌سازی شده، در حوزه معابر ۵۲ هزار مترمربع مناسب‌سازی را شاهدیم، در پیاده‌روها ۲۶۱ کیلومتر مناسب‌سازی رخ داده همچنین ۱۵۴ باب ساختمان، ۲۷۹ ایستگاه بی ارتش مناسب‌سازی شدند.

تلاش شده همه آحاد شهروندان از مواهب شهر بهره‌مند شوند. در این دوره یکی از اقدامات مهم مدیریت پنجم که در رضایتمندی شهروندان مؤثر بود، توسعه بازارها و میادین میوه و تره‌بار بود که از ۵۷ محله به ۶۴ محله افزایش یافت. تملک ۲۱ باغ و اراضی مشجر برای تبدیل به بوستان عمومی یکی دیگر از اقدامات این دوره بود که منجر به کاهش محله‌های فاقد بوستان از ۱۷ به ۹ محله را در برداشت. در پایدارسازی اقدامات مالی، شهر را ارزان‌تر اداره کردیم. منابع در اختیار مدیریت شهری در دوره منتهی به سال‌های ۹۶ تا ۹۹ به نسبت دوره ۹۲ تا ۹۵ به قیمت ثابت، حدود ۴۲ درصد کاهش داشته اما علیرغم این میزان کاهش بودجه، همان خدمات را در شهر به شهروندان ارائه کردیم. از سال ۹۲ تا شهریور ۹۶ مانده بدهی از سنوات قبل ۵ هزار و ۳۸ میلیارد تومان بوده و اصل تسهیلات دریافتی ۹ هزار و ۷۵۳ میلیارد تومان بوده و پرداختی در طی همان دوره هم ۷ هزار و ۱۰۹ میلیارد تومان بوده است. از مهر ۹۶ تا انتهای سال ۹۹ مانده بدهی از سنوات قبل ۱۹ هزار و ۴۰۸ میلیارد تومان و اصل تسهیلات دریافتی در این دوره ۴ هزار و ۲۸ میلیارد تومان و پرداختی ۹ هزار و ۶۹۲ میلیارد تومان بوده است. یعنی دو برابر میزان دریافت تسهیلات بازپرداخت داشتیم. طی این دوره از مدیریت شهری نه تنها به میزان ۱۹۷۴ میلیارد تومان از میزان بدهی‌ها کاسته شد. در گزارش بدهی‌های شهرداری تا پایان سال ۹۹ بابت سود و جرائم سایر تسهیلات دریافتی از بانک‌ها در سال‌های گذشته معادل ۳۶ هزار و ۹۳۹ میلیارد تومان به بدهی‌های شهرداری اضافه شده است که از بدهی‌های اوراق مشارکت، پیمانکاران مناطق و تسهیلات و ... تشکیل شده و مجموع این بدهی‌ها تا به امروز ۶۶ هزار و ۲۷۲ میلیارد تومان بوده است. شهرداری تهران برای تسویه بدهی‌ها برای نخستین بار ۵۸۵۰ فقره برات کارت به ارزش ۷۸۷ میلیارد تومان صادر کرده که با بسیاری از پیمانکاران خرد از این طریق تسویه حساب کردیم.



در مقابل این بدهی‌ها مطالبات زیادی نیز وجود دارد. مطالبات از دستگاه‌های دولتی بابت عوارض پایدار و شهرسازی رقمی معادل ۲۲ هزار و ۷۶۲ میلیارد تومان، مطالبات از دولت بابت جرائم رانندگی و یارانه بلیت مترو و اتوبوس و بافت فرسوده و... رقمی معادل ۴ هزار و ۳۸۴ میلیارد تومان، مطالبات از معاونت مهندسی و پدافند غیرعامل سپاه در مرحله تعیین قیمت کارشناسی به میزان سه هزار میلیارد، جمع مطالبات از دولت، دستگاه‌های دولتی، ارگان‌های نظامی تا آذر ۹۹ حدود ۳۰ هزار و ۱۴۶ میلیارد تومان، مطالبات از شهروندان بابت عوارض معوقه ۳۵۰۰ میلیارد تومان، ارزش به‌روز مطالبات از شرکت رسا تجارت؛ اصل بدهی، ۴۲۰۰ میلیارد تومان بوده که شامل مرور زمان شده، که اگر با عوارض معوقه حساب کنیم به حدود ۲۵ هزار میلیارد تومان می‌رسد.

از املاک شهر صیانت شد. در این دوره ۱۷۶۲ ملک را از طریق ارسال لایحه به شورا برای نخستین بار در شهرداری تعیین تکلیف کردیم و ۶۰۰ ملک را تخلیه کرده و اقدامات حقوقی ۳۰۰ ملک برای تخلیه در حال انجام است که مجموع این املاک ۲۶۶۲ ملک است که در اختیار غیر بوده و در حال پیگیری برای بازپس‌گیری آن‌ها هستیم. افزایش ذخایر املاک شهرداری را در این دوره شاهد بودیم. واگذاری ۱۲۸۳ ملک به مساحت ۷ هکتار به ارزش به‌روز شده ۵۱۰۰ میلیارد تومان و در مقابل آن تملک ۵۰۶ ملک به مساحت ۱۰۰ هکتار به ارزش تقریبی به‌روز شده ۱۰ هزار میلیارد تومان انجام شده است. تعداد املاک تملک شده نسبت به واگذار شده تقریباً دو برابر است. مساحت املاک تملک شده نسبت به واگذار شده تقریباً ۱۴ برابر است. در بحث چابک سازی نیروی انسانی، تعداد پرسنل از ۶۸ هزار و ۱۲۷ نفر در شهریور ۹۶ به تعداد ۵۹ هزار و ۴۷ نفر کاهش پیدا کرده است که ۱۳٫۳ درصد کاهش نیروی انسانی بدون تعدیل گسترده و فله‌ای را نشان می‌دهد. ضمن اینکه افزایش کیفیت نیروی انسانی را نیز در این دوره شاهد بودیم. در توسعه حمل‌ونقل عمومی و تسهیل ترافیک، اولویت توسعه مترو نسبت به توسعه بزرگراهی در تخصیص بودجه را در دستور کار قرار دادیم. در سال‌های ۹۲ تا ۹۵ حدود ۷۱ درصد بودجه شهرداری به حمل‌ونقل عمومی اختصاص داشته اما در بین سال‌های ۹۶ تا ۹۹ این رقم به ۳٫۷ درصد رسیده است. در حوزه نوسازی، بهسازی و توسعه ناوگان اتوبوس‌رانی عدم تحویل اتوبوس و مینی‌بوس از سوی دولت را در طی سال‌های ۹۶ تا ۱۴۰۰ علی‌رغم پرداخت سهم حدود ۸۲ درصدی دولت در سال‌های گذشته را شاهد بودیم. ورود و به‌کارگیری ۲۵۰ دستگاه اتوبوس و بازسازی ۵۵۵ دستگاه اتوبوس دو کابین و تک کابین، برنامه‌ریزی برای خرید ۸۰ دستگاه اتوبوس دو کابین، ۱۲۰ دستگاه اتوبوس تک کابین و ۱۰۰ دستگاه مبدل باس از طریق شرکت ایران خودرو دیزل، ۵۰ دستگاه اتوبوس برقی و برنامه‌ریزی برای بازسازی ۱۰۰۰ دستگاه اتوبوس فرسوده نیز در این بخش انجام شده است.

افزایش سهم اتوبوس‌های دارای استاندارد یورو ۴ به ۳٫۵ درصد محصول این دوره است. در توسعه زیرساخت‌های شهری احداث مسیل و بهسازی رودخانه‌ها ۲۰ کیلومتر، ۲۳ مورد، احداث پل، تونل و زیرساخت‌های شهری، ۲۹ کیلومتر، ۳۱ مورد و احداث و بازسازی ساختمان‌ها و محوطه‌های تاریخی، ۱۲۰ هزار مترمربع و ۱۱ مورد را داشتیم. احداث مسیل‌ها و بهسازی رودخانه‌ها از ۱۱٫۱ کیلومتر به تعداد هفت مورد و احداث پل، تونل و زیرساخت‌های شهری به طول ۹ کیلومتر به تعداد ۱۵ مورد، بهسازی محوطه‌های تاریخی به تعداد ۲۲ مورد در دستور کار قرار دارد.

احداث فاز یک بزرگراه شهید بروجردی، احداث دوربرگردان شمال به شمال شهید باقری، احداث جبهه شرقی زیرگذر پیاده چهارراه گلوبندک و زیرگذر پیاده راه احد تقاطع شهید نواب از دیگر پروژه‌های در دست اجرا



است. در این دوره پارکینگ یک هزار و ۲۷۸ واحدی جنب پردیس سینمایی ملت با توافق با آستان قدس رضوی احداث شد و پارکینگ ۵۵۹ واحدی طبقه فوقانی امیرکبیر و پارکینگ مینایی هم در دستور کار است. در کنترل آسیب‌های اجتماعی ظرفیت تخت‌های گرمخانه‌ها افزایش یافت و در سال ۱۳۹۹ به ۲ هزار تخت رسید. ظرفیت شناسایی و جذب افراد آسیب‌دیده اجتماعی از ۱۷ هزار و ۹۸۳ نفر در سال ۱۳۹۵ به ۸۹ هزار و ۱۰۳ نفر در سال ۱۳۹۹ رسید. تعداد مراکز پرتو از ۱۴ مرکز در سال ۹۵ به ۲۵ مرکز در سال ۹۹ رسید. تعداد افراد پذیرش‌شده در مراکز اجتماعی از ۴ هزار نفر در سال ۹۵ به ۱۳ هزار نفر در سال ۹۹ افزایش پیدا کرد و نکته مهم‌تر این بود که در زمستان‌های دو سال گذشته هیچ کارتن‌خواب و بی‌خانمانی از سرما جان خود را از دست نداد. در این بخش همچنین کاهش ۵۷ درصدی میانگین زمان پاسخگویی در سامانه ۱۸۸۸ از ۸۲ روزه ۲۶ روز و کاهش پاسخگویی در سامانه ۱۳۷ در سال ۹۵ از ۱۸۲ ساعت به ۱۶۳ ساعت در سال ۱۳۹۹ رسید. سهم دوچرخه از سفرهای درون‌شهری از ۰,۳ درصد به ۰,۹ درصد افزایش پیدا کرده، در واقع این اعداد تعداد سفر درون‌شهری است و نه تفریحی. طول مسیر ویژه دوچرخه در سال ۹۶، ۵۰ کیلومتر بوده و در سال ۹۹ به ۲۴۶ کیلومتر رسیده است. علاوه بر این‌ها راه‌اندازی اپلیکیشن دوچرخه و اجرای پروژه دوچرخه‌های اشتراکی از سوی بخش خصوصی تأثیر زیادی در ترویج حمل‌ونقل پاک داشت.

سهم اعتبارات حوزه تاب‌آوری شهری افزایش داشت در سال ۹۲ تا ۹۵ سهم کمک شهرداری به بیرون ۷ درصد و ۰,۱۸ درصد مربوط به آتش‌نشانی و ۰,۱۲ درصد مربوط به بحران بوده است. این میزان در سال ۹۹ به یک درصد کاهش پیدا کرده و نرخ تغییر سهم اعتبارات کمک به منفی ۸۵ درصد رسیده است. در توسعه زیرساخت‌های مدیریت بحران، افزایش ۲۲ برابری تعداد شتاب‌نگاری‌های لرزه‌ای، افزایش ۲,۲ دهم برابری بهره‌برداری از پنج پایگاه مدیریت بحران جدید مساحت محدوده شناسایی مستعد زمین‌لغزش، افزایش ۵,۶ دهم برابری ایستگاهی شتاب‌نگاری که نقش مهمی در هوشمندی و تاب‌آوری شهری دارد. تا به امروز و در دوره جدید ۱۴ ایستگاه آتش‌نشانی اضافه افزوده شده به‌طوری‌که در سال ۹۶، هفت ایستگاه، سال ۹۷، ۲، ۱۳۹۸ سه ایستگاه و در سال ۹۹، چهار ایستگاه افتتاح شد. در سال ۱۴۰۰ هم ۶ ایستگاه بهره‌برداری خواهد رسید. در حوزه ایمنی شهر در برابر سیل، احداث مسیل‌ها و بهسازی مسیرهای رودخانه به طول ۲۳ کیلومتر اجرا شد و ۱۱ کیلومتر به تعداد هفت مورد هم در دست اجرا است. برای نخستین بار ۳۶ هزار کم پوستر فروخته شد و در حوزه پسماند پزشکی ۴۰ خودرو به GPS تجهیز شد. همچنین حجم زباله‌های رقمی حدود ۳ هزار تن کاهش پیدا کرده است. بازوی اصلی میراث فرهنگی در تهران شهرداری تهران است و با همکاری میراث فرهنگی ۴۵ بنا ثبت شد و برنامه ثبت جهانی خیابان ولیعصر هم در حال پیگیری است.

در حوزه احیای باغات، تملک ۲۱ باغ به وسعت ۱۰ هکتار و کاهش ۹۶ درصدی پروانه‌های صادرات در باغات انجام شده البته این رقم ۹۶ درصد آدم را یاد آمارهای خاص می‌اندازد. تعداد بوستان‌های تهران را ۲ هزار و ۳۰۰ بوستان است. به میزان مساحت بوستان‌ها ۵۳ درصد در سال ۱۳۹۹ اضافه شد و تلاش برای کاهش استفاده از منبع آب‌های زیرزمینی با استفاده از آب چرخی و لای روبی در بوستان‌ها ادامه دارد. یکی از اقدامات مهم در این حوزه، سامانه تهران من بود که هم‌اکنون بیش از سه میلیون کاربر دارد. شبکه فیبر نوری هم به طول ۱۰۵ کیلومتر توسعه پیدا کرد و شهرداری الکترونیک با هوشمند سازی سامانه‌های درون شهرداری محقق شد. نتیجه این اقدامات سبب شفافیت در بودجه شده است.



بر اساس قولی که به شهروندان تهران داده بودیم، این سامانه راه اندازی شد. تا پیش از این، این گلایه از شهرداری وجود داشت که اطلاعات به راحتی در اختیار قرار نمی گرفته اما در این دوره اطلاعات ۱۲ عنوان اصلی و ۳۴۰ عنوان فرعی در این سامانه وجود دارد. قطعاً منکر زحمات گذشته نیستیم و اگر تحولی در این دوره رخ داده مربوط به شعاری بوده که به مردم داده شد. ما قول دادیم و بر اساساً قولمان عمل کردیم. عمل به شعار تهران شهری برای همه آغاز شده و امیدواریم در آینده هم ادامه پیدا کند این نتیجه آرایبی بوده که مردم تهران نمایندگانشان دادند.

❖ موارد مطروحه پس از استماع گزارش شهردار محترم تهران

۱- **آقای حبیبزاده:** وعده ما در شورای پنجم تغییر رویکرد بود؛ ما تخریب باغات را متوقف کردیم که در گزارش ارائه شده نتایج آن مشهود بود. ما املاک شهرداری واگذار شده را به مردم بازگرداندیم. تراکم سیار و بدون حساب کتاب و شهر فروشی را متوقف کردیم. اعضای شورا در دوره پنجم شفافیت را وجهه خود قرار داده و با سروسامان دادن قراردادهای کاری و پیمانکاری، استثمر کارگران شهرداری را پایان دادند. ما وعده تونل و بزرگراه ندادیم اما این امور را به بهترین و کیفی ترین امر پیش بردیم. ما وعده حفاری تونل مترو ندادیم اما حفاری های موجود را کامل و ایستگاه های مترو را تجهیز کردیم. باید کیفیت این کاهش نیرو توضیح داده شود تا برای مردم این شائبه به وجود نیاید که شهرداری تهران این افراد را اخراج و بیرون کرده است. باید توضیح داده شود به چه طریق بوده و چقدر در انجام آن رضایت بوده است. اکنون زمان انتخاب مردم است. آنها هستند که باید با بررسی این گزارش عملکرد و گزارش عملکرد در پایان دوره ۱۲ ساله بگویند که آیا رویکرد ۱۲ ساله مدیریت قبلی را می پذیرند یا رویکرد چهار ساله شورای پنجم را. گزارش امروز شهردار تهران درباره آنچه که تحویل گرفتیم و آنچه تحویل خواهیم داد به خوبی نشان داد که آنچه که وعده کرده بودیم را به خوبی به آن عمل کردیم.

۲- **آقای فراهانی:** پنجشنبه ۳۰ دی ماه ساختمان پلاسکو در چهارراه استانبول در مرکز تهران پس از آتش سوزی ۴ ساعته به طور کامل فروریخت که بیش از ۲۰ کشته و ۲۳۵ مجروح به خود دید و همچنین ۱۵۰۰ میلیارد تومان در همین مورد زیان دیدیم. بیش از سه هزار کارگر بیمار شد که اکثریت آنها بیمه نبودند. همه می دانیم به مسئله ایمنی و جان شهروندان و فقدان نردبان ها در گزارش ملی پلاسکو به عنوان یکی از ضعفها اشاره شد. تجهیزاتی در سال ۹۷ با هزینه های بالایی که این صنعت دارد فراهم شد. این تجهیزات در شرایط تحریم و بالا رفتن قیمت ارز به سختی ممکن شد و هر ست کامل لباس آتش نشانی بیش از ۱۱۰ میلیون تومان ارزش دارد. برای نردبان ها هم مجموعاً ۳۰ میلیون دلار هزینه شد. بر اساس اعلام سازمان آتش نشانی با خرید چهار پر باد و این تجهیزات، تهران اکنون از لحاظ آتش نشانی و ایمنی در وضعیت خوبی به سر می برد.

۳- **آقای اعطا:** بابت گزارش خوبی که مطرح شد تشکر می کنم؛ گزارش بسیار جامع و کاملی بود و مشخص است که مجموعه دستاورد مدیریت شهری در ۴ سال در این گزارش مطرح شده است. اما موضوع بنده صورت بندی مقایسه است که در متن ماده واحد مصوبه شورای شهر بر آن تأکید شده بود. در مصوبه شورا و ضرورت ارائه سند تحویل و تحول شهرداری تهران بر دو نکته تأکید شده بود. در مصوبه شورا بر دو نکته یکی این که گزارش بر مبنای گزارش سند تحویل و تحول سال ۹۶ باشد و دیگر اینکه گزارش با صورت بندی مقایسه ارائه شود؛ تأکید شده بود. این موضوع برای این است که همان طور که در جلسه تصویب گفته شد، مشخص شود مدیریت شهری چه چیزی را تحویل گرفته و چه چیزی تحویل می دهد. مجموعه اطلاعاتی که اکنون مطرح شد در واقع

گزارش عملکرد بود و گزارش عملکرد خوبی بود که جای تقدیر دارد؛ اما این گزارش مقصود مصوبه را تأمین نمی‌کند. با اشاره به معنی کلمه مقایسه؛ به معنی چیزی یا کسی را با چیزی یا کسی دیگر اندازه گرفتن و سنجیدن؛ می‌خواهم در مهلتی که مقرر می‌شود برای تکمیل این گزارش، این مطالب در شکلی که مصوب پیش‌بینی کرده، صورت‌بندی شود.

۴- خانم نوری: نمی‌دانم چرا دکتر حناچی این‌گونه گزارش ارائه دادند. شاید شتابی بوده است که این‌گونه گزارش دادند. این گزارش بخشی از فعالیت ۴ ساله‌ای که در حوزه مدیریت شهری انجام گرفته بود. اما یقیناً همه کارها و فعالیت‌های انجام‌شده نیست و در آن برخی از حوزه‌ها خیلی کم‌رنگ گزارش شده است در حالی که فعالیت‌های همکاران شما فعالیت‌های قابل تقدیری است.

در حوزه اجتماعی خیلی کم‌لطفی شد. در این گزارش چرا کارهای ارزشمند بسیاری انجام شد که باید برجسته شود. در حوزه خدمات شهری کارهای زیرساختی زیادی انجام شده است که فقط به گوشه‌هایی از آن اشاره کردید.

یکی از مهم‌ترین اقدامات انجام‌شده در حوزه خدمات شهری در دوره کرونا مسئله پایگاه‌های سلامت بود که تماماً در طی کرونا در اختیار وزارت بهداشت قرار گرفت. در حوزه‌های مقابله با کرونا پروتکل‌ها و دستورالعمل‌های متعددی تدوین و تنظیم شد که تا پیش‌از این وجود نداشت و به آن اشاره نشد.

در مسئله سامانه‌های شهری اقدامات قوی اجرا شد که به آن‌ها نیز اشاره نشد. شرایط موجودی که در آن قرار گرفتیم طی دو سه سال اخیر از جمله تحریم و رکود اقتصادی و کرونا نیز باید در گزارش برجسته شود.

این گزارش را یک دریافتی اولیه در نظر می‌گیریم و حتماً باید یک رفت‌وبرگشت بین کمیسیون‌ها و شهرداری درباره این گزارش صورت گیرد و یک گزارش جامع از اقدامات انجام‌شده طی این چهار سال تهیه شود.

۵- آقای الویری: از دکتر حناچی تشکر می‌کنیم و امروز نفس راحتی کشیدیم که زحمات و پیگیری‌ها به ثمر نشسته و زمان خوبی هم این گزارش مطرح شد تا مردم تهران ارزیابی کنند، عملکرد افرادی را که انتخاب کردند. بهتر است در این گزارش علاوه بر ذکر اعداد و ارقام مقایسه ۴ ساله هم قرار داده شود، به‌عنوان مثال وقتی گفته می‌شود در این دوره ۱۰۵ کیلومتر فیبر نوری نصب‌شده در مقایسه آورده شود که در مدت مشابه قبل چقدر فیبر نوری نصب‌شده است. یا وقتی گفته می‌شود خطوط دوچرخه‌سواری از ۰,۳ درصد به ۰,۹ درصد رسیده یعنی سه برابر شده برای مخاطب قابل توجه خواهد بود که در ۴ سال گذشته چه اقداماتی صورت گرفته است. در زمینه نیروی انسانی ما افتخار می‌کنیم حدود ۹ هزار نفر نیروی انسانی کاهش پیدا کرده و این برای اولین بار است که سیر صعودی جذب نیرو در شهرداری تبدیل به سیر نزولی می‌شود. این در حالی است که در مدیریت سابق در همان دو سال آخر ۱۳ هزار نفر اضافه شدند. لذا این موارد باید مستندسازی شود و به روشن‌بیان شود. بهتر است پیش‌نویس این گزارش به آقای قالیباف و چمران به‌عنوان شهردار و رئیس شورای سابق ارسال شود تا آنان نیز گزارش را ببینند و اگر جایی احساس می‌کنند غلو شده بازگو کنند این‌گونه نباشد که گزارش نهایی ارائه شود و بعد بیایند و بگویند ما اطلاعی از این گزارش نداشتیم و جایی از آن ایراد دارد. من امیدوارم گزارش متقن و قابل‌اعتمادی به مردم ارائه کنیم.

۶- آقای امینی: بهتر است در این گزارش به اقداماتی که در سطح ملی و فراملی‌ای که شهرداری در این دوره انجام داده توجه شود. شهرداری تهران در حوادث غیرمترقبه‌ای که در گوشه ایران رخ داد اقدامات درخور تحسینی انجام داد تا مرهمی بر زخم‌های مردم عزیز کشورمان باشد. مدیریت شهری تهران در حوادثی نظیر



زلزله سر پل زهاب، حادثه سیستان بلوچستان، زلزله سی سخت، سیل خوزستان و حوادث مشابه خود را سهیم دانست و اقدامات شایسته‌ای انجام داد. همچنین شهرداری تهران اقدامات خوبی در سطح بین‌المللی و فراملی به‌خصوص در موضوع ویروس کرونا انجام داد و ارتباطی که با شهرداران کلان‌شهرهای دنیا و سازمان‌ها و مجامع بین‌المللی برقرار شد نیز باید در این گزارش گنجانده شود.

۷- آقای سالاری: در ابتدا از همکارانم در شورا برای تصویب طرح "الزام شهرداری تهران به ارائه گزارش تحویل و تحول" و سپس از شهردار تهران بابت ارائه این گزارش جامع که حاصل زحمات تک‌تک اعضای شورا، معاونین و مدیران و به‌طور کلی ۷۰ هزار پرسنل شهرداری است، تشکر می‌کنم اما گلایه‌ای از شهردار تهران دارم. متأسفانه در این گزارش بیان نشد که مدیریت شهری دوره پنجم در چه فضایی شهر تهران را تحویل گرفت و مبتنی بر چه سختی‌ها و در چه بستری این اقدامات ارزشمند را انجام داد. ما در حالی شهر تهران را تحویل گرفتیم که ۵۰ هزار میلیارد تومان بدهی از گذشته به ما ارث رسیده بود، ظرفیت درآمدزایی طرح تفصیلی پیش‌خور شده بود، تحریم‌های ظالمانه بر کشور ما تحمیل شده بود، بسیاری از نهادها برای پیش برد امور با ما همراهی نکردند، دو شهردار ما به‌صورت غیرارادی تغییر کرد و در ادامه پاندمی کرونا از راه رسید و این شرایط باید در این گزارش برای شهروندان تبیین می‌شد. همچنین باید اعلام می‌شد که برای پروژه‌های سخت‌افزاری که در دوره گذشته اجرا شده است و بسیاری از آن‌ها برای شهر تولید عارضه کرده‌اند، از چه محلی هزینه می‌شد. ایشان اعلام کردند که دوره ۱۲ ساله مدیریت گذشته ۱۳۲۰۰۰ میلیارد تومان بودجه داشته و دوره چهارم هم ۱۱۰ هزار میلیارد تومان و خواسته بودند مردم اقدامات دوره پنجم را با دوره ۱۲ ساله مقایسه کنند. من به ایشان می‌گویم که اگر بودجه‌ها را تبدیل به دلار کرده و به قیمت روز حساب کنید، نزدیک به ۱۵۰۰ هزار میلیارد تومان فقط بودجه رسمی شما در ۱۲ سال بوده و بودجه ما تاکنون ۹۰ هزار میلیارد تومان است، ضمن اینکه مجموعه اقدامات دوره گذشته که عمدتاً بزرگراه سازی درون‌شهری و مربوط به مترو بوده از محل تبصره‌های بودجه و از محل فروش چندین هزار هکتار املاک، اراضی و دارایی‌های شهر هزینه شده است که با آن چندین هزار هکتار دارایی‌های ملکی و زمین که امروز ۵۰ تا ۱۰۰ برابر افزایش قیمت پیدا کرده‌اند، می‌توانستیم برای همیشه تاریخ این شهر را با درآمد پایدار و بدون دریافت ریالی عوارض اداره کنیم. شهردار تهران، امروز باید در گزارش خود، این موضوعات را برای شهروندان تبیین می‌کرد که ما در این فضا، مبتنی بر اصل شفافیت و پاک دستی، توانستیم انضباط مالی را در شهرداری تهران برقرار کنیم، و توقف شهر فروشی، ممانعت از تاراج اموال عمومی، تغییر پارادایم از کمیت‌گرایی نمایشی به تولید کیفیت برای زندگی، ارتقاء تاب‌آوری و ایمنی در شهر تهران، توسعه حمل‌ونقل عمومی، صیانت از محیط‌زیست و میراث تاریخی، توجه به قلمروهای عمومی، تغییر نگاه به شهر از کالایی به معنایی و هویت بخشی به شهر را رقم بزنیم. مدیریت شهری دوره پنجم با وجود همه مشکلات ذکر شده، شهر را به بهترین شکل اداره کرد و این افتخاری برای نظام جمهوری اسلامی ایران است و از نهادهای نظارتی، حاکمیتی و دولت انتظار می‌رفت که از این کارنامه تقدیر کنند.

۸- آقای علیخانی: همان‌طور که همکاران اشاره کردن جای بسیاری از خدمات مهم خالی است نظیر خیابان کامل و تی او دی خالی است. آقای هاشمی شما در ابتدای دوره نکته‌ای را اشاره داشتید که مترو خیلی فعالیتی نداشته و خیلی از این حرف برداشت اشتباه کردند و هنوز هم به آن استناد می‌کنند. تا شهریورماه سال ۹۶ بالغ بر ۲۰۵ کیلومتر مترو به بهره‌برداری رسید که تا پایان تیرماه این رقم به ۲۴۶ کیلومتر خواهد رسید. یعنی در این دوره نزدیک به ۴۰ کیلومتر مترو اضافه می‌شود و ۱۵ درصد مسیرها در این دوره ساخته شده و به



بهره‌برداری رسیده است. ۳۲ ایستگاه از ۱۴۲ ایستگاه در این دوره افتتاح شده یعنی ۲۲ درصد ایستگاه‌های مترو در این دوره به بهره‌برداری رسیده است که از این حیث اولویت اول شورای پنجم مسئله توسعه حمل‌ونقل عمومی و کاهش آلودگی هوا بوده و بسیار جای تشکر دارد و باید به عزیزان فعال در کمتر و حمل‌ونقل عمومی خسته نباشید گفت و تلاش پرسنل شهرداری نیز جای تقدیر و تشکر دارد. در دوره پنجم در توسعه مترو نسبت به بحث بزرگراهی ۵ برابر افزایش اعتبار داشتیم که از دستاوردهای خوب این دوره است. امیدواریم در کنار این موارد بحث تی او دی و خیابان کامل نیز در گزارش تکمیلی مدنظر قرار گیرد.

۹- آقای مسجدجامعی: من پیش‌ترها از حدود ۶ ماه پیش گفتم که ارائه این گزارش‌ها را شروع کنید؛ الآن هم

به آقای محمدی، رئیس مرکز ارتباطات گفتم که باین‌همه اطلاعات و خبر می‌خواهید چه کنید؟ فقط باید آن‌ها را چاپ کنیم و بگذاریم که بعدها از آن استفاده شود. آرامشی که در این دوره به شهر تهران برگشت نکته ویژه‌ای است که تنها قسمتی از آن مربوط به کارگاه‌های عمرانی، قسمتی مربوط به پرداخت مطالبات پیمانکاران کوچک که آن روزها در برابر شورا اجتماع می‌کردند و قسمتی دیگر مربوط به شفاف شدن مناسبات و خارج شدن از رویه‌های برج‌سازی و اهمیت دادن به فضای مشجر و همچنین جابه‌جایی شهروندان در سفرهای درون‌شهری بود. با توجه به اینکه تجربه طولانی‌ای در شوراها دارم به نظرم این مهم‌ترین دستاوردی است که همه بخش‌های مدیریت شهری در آن مشارکت دارند. همچنین کیفیت خدمات در گرمخانه‌ها را از دیگر مواردی است که باید به آن توجه داشت. این بسیار مهم است که با گسترش گرمخانه‌ها، حتی با توجه به ایراداتی که داشته و دارد و خود من هم منتقدش بودم، حتی یک نفر هم جان‌عزیز خود را به خاطر سرما و بی‌سرپناهی از دست نداد. یک نفر هم یک نفر است و جانش برای همه ما عزیز است و اهمیت دارد و خوشبختانه این اتفاق رخ نداد؛ آن‌هم در دشواری‌هایی که شیوع کرونا پدید آورده بود. در بدترین شرایط شیوع کرونا پرسنل شهرداری به‌واقع خط مقدم جبهه مقابله با این ویروس در حوزه اجتماعی بودند و خانواده‌هایی که گرفتار مشکل می‌شدند به آن‌ها رسیدگی می‌شد؛ حتی رسیدگی به تخلیه زباله‌های خطرناک از بیمارستان‌ها باینکه وظیفه ما نبود اما این کار به‌خوبی انجام شد. در این دوره شوق خدمت باعث نشد روی مسائل و اقداماتی که می‌خواهیم انجام دهیم کمتر تأمل کنیم. این به آن معناست که اقدامات و عملکرد هیچ‌کدام در این دوره کمتر بود که چند مورد آن را به‌طور خاص مثال می‌زنم. در مورد محیط‌زیست و فضای سبز اقدامات خوبی صورت گرفت؛ با توجه به مشکلاتی که منابع و مصرف آب در تهران نیمه‌خشک دارد استفاده از پساب تصفیه‌شده فاضلاب واقعاً چشمگیر بود و اینکه از ۲ میلیون مترمکعب به ۱۴ میلیون مترمکعب رسیده قابل توجه بود. سندهایی که راجع به قله توچال و کوه بی‌بی‌شهربانو در شورا به تصویب رسید به‌عنوان دو نمونه موفق در مسیر کمک به آرامش شهر بود. اینکه ما حتی طرح شهرداری منطقه ۲ را برای تبدیل رود دره‌ها متوقف کردیم و گفتیم که بگذارید درختان خودرو و قلوه‌سنگ‌ها و آب جاری سر جای خودش باشد، آن‌هم از کارهایی در زمینه بازگشت آرامش به شهر بود؛ البته در زمینه رود دره‌ها می‌توانستیم کارهای بیشتری انجام دهیم. توجه به رفتار انسانی را از دیگر ویژگی‌های این دوره مدیریت شهری است. این دست اقدامات ممکن است ابعاد خیلی وسیعی نداشته باشد اما حس خاصی به وجود می‌آورد. به‌عنوان مثال ما ۵۰۰۰ مدرسه را شناسایی کردیم که با همکاری معلمان، انجمن اولیاء و مربیان و شورایاران در آنجا درخت بکاریم؛ این از پروژه‌های بزرگ نیست که بخواهیم برویم و آن را افتتاح کنیم و گزارش دهیم اما بسیار ارزشمند است. در همین حوزه فضای سبز، شورایاران آمدند و درختان کهن‌سال محلات را شناسایی و پلاک‌کوبی کردند که این هم از کارهای ارزشمندی



بود که انجام شد؛ اگر در پروژه‌های کوچک مقیاس موفقیتی باشد مدیون این دوره شورا و مدیریت شهری است. یکی از اقدامات شهرداری در مدت زمان باقیمانده از دوره کنونی مدیریت شهری، دانشنامه تهران است؛ گروهی که در این زمینه فعال بودند و انتظار می‌رفت که به سرانجام برسد و با اینکه مقدمات آن هم فراهم شد ولی دستگاه اجرایی ذی‌ربط در شهرداری انجام آن را پیگیری نکرد که امیدوارم این کار به نتیجه برسد. آقای شهردار؛ شما یک قول‌هایی داده‌اید که بعضی از آن‌ها خیلی مشخص و معلوم است؛ این قول‌ها بزرگ نیست اما انجام شدنشان مهم است. خاطر من هست وقتی شما معاون شهردار بودید؛ در ایام محرم من از شما خواستم باهم به تکیه سادات اخوی برویم و شما هم از چند پایان‌نامه راجع به این تکیه سخن گفتید؛ شما بعد از بازدید از این تکیه بسیار تعجب کردید و گفتید اینجا گوهری گم شده است و می‌تواند محرک توسعه در فضاهای اطراف باشد اما تا امروز هیچ اقدامی راجع به این گوهر گم شده انجام نشده است. موضوع خانه شهردار یا به قول قدیمی‌ها کلانتر تهران یا همان خانه میرزا ابراهیم خان ثقفی از خاندان‌های قدیمی تهران از دیگر موضوعاتی است که باید برای آن اقدام شود؛ می‌دانیم که دست کم دو شهردار از همین خاندان است و همه این‌ها از خاندان مختار ثقفی هستند؛ رسیدگی به این خانه در مدت باقیمانده کار سختی نیست. این خاندان یک‌خانه هم در نیاوران دارند اما من آن خانه که در پامنار هست را می‌گویم؛ می‌دانیم که کلانتر یعنی شهردار و خلیل ثقفی هم شهردار بوده است. در همین زمینه اگر به جشنواره‌هایی مانند جشنواره فیلم فجر هم تعهدی داریم آن را انجام دهیم و اگر در مدت باقیمانده این اقدامات را انجام دهیم به روال اخلاقی شورا و مدیریت شهری کمک می‌کنیم.

❖ دستور جلسه:

- ۱- ادامه بررسی لایحه شماره ۳۶۱۰۵۱/۱۰ مورخ ۹۹/۱۰/۱۸ شهردار محترم تهران در خصوص برنامه اجرایی توسعه و تسهیل دوچرخه‌سواری در شهر تهران: کلیات با اصلاحات انجام شده به تصویب رسید.
- ۲- بررسی یک فوریت طرح الزام شهرداری تهران به حفاظت از میراث طبیعی در بخشی از اراضی حریم جنوبی رشته کوه توچال: کلیات با اصلاحات انجام شده به تصویب رسید.